

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de directie en het bestuur van Stichting Koninklijke Nederlandsche Heidemaatschappij

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting Koninklijke Nederlandsche Heidemaatschappij te Arnhem gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Koninklijke Nederlandsche Heidemaatschappij per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Koninklijke Nederlandsche Heidemaatschappij zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met de in Nederland geldende richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten.

Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de directie en het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Arnhem, 19 maart 2021
Flynth Audit B.V.

Was getekend

M. Handelé AA

Stichting Koninklijke Nederlandsche Heidemaatschappij
de directie
Beaulieustraat 22
6814 DV ARNHEM

Jaarrekening 2020

Flynth Audit B.V.

Gewaarmerkt als staat waarop onze
verklaring d.d.

19 maart 2021

Betrekking heeft
Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:



Stichting Koninklijke Nederlandsche Heidemaatschappij
Beaulleustraet 22
6814 DV ARNHEM

Jaarrekening 2020

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1. Algemeen	
1.1 Bedrijfsgegevens	3
1.2 Bestuur	3
1.3 Structuur	3
1.4 Bestuursverslag directie	4
2. Jaarrekening	
2.1 Balans per 31 december 2020	8
2.2 Staat van baten en lasten over 2020	10
2.3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	11
2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2020	15
2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020	20
3. Overige gegevens	
3.1 Controleverklaring	24
4. Bijlagen	
4.1 Staat van de vaste activa	26
4.2 Gecons. Balans en Staat van Baten en Lasten St. KNHM en KNHM Participaties B.V.	28
4.3 Kostenverantwoording VSB Fonds 2020	29

ACCOUNTANTSVERSLAG

1 ALGEMEEN

1.1 Bedrijfsgegevens

De statutaire naam van de stichting met volledige rechtsbevoegdheid is de Koninklijke Nederlandsche Heidemaatschappij. Zij is statutair gevestigd te Arnhem. Op 31 december 2020 is de rechtsvorm van Stichting Koninklijke Nederlandsche Heidemaatschappij gewijzigd van Vereniging met volledige rechtsbevoegdheid in Stichting.

De stichting heeft als doel om in en buiten Nederland een bijdrage te leveren aan de verbetering van de kwaliteit van de menselijke leefomgeving.

1.2 Bestuur

De bestuurders van de stichting zijn gezamenlijk bevoegd. Het betreft de volgende personen:

A. Jorritsma-Lebbink, voorzitter
M. Neijzen -Trompetter, penningmeester
G. Breeman
H.S. Draai, secretaris
H.A. Zanting
G.H.E. Blacquièrre-Schalen

Op 1 maart 2021 is J. Tiemersma als gevolmachtigd directeur aangesteld.

1.3 Structuur

Op 14 december 2012 is KNHM Participaties B.V. opgericht. Zij is een 100% deelneming van de Stichting Koninklijke Nederlandsche Heidemaatschappij. KNHM Participaties B.V. heeft tot doel het bijdragen tot verbetering van de menselijke leefomgeving in en buiten Nederland, alsmede het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk zijn.

1.4 Bestuursverslag directie

Inleiding

Leidraad van de activiteiten in 2020 was het KNHM Uitvoeringsplan 2016-2019. Het plan is tijdens de Algemene Ledenvergadering van 4 november 2016 formeel vastgesteld. Het plan is verlengd voor in ieder geval 2020. In 2021 wordt gewerkt aan een nieuw uitvoeringsplan.

Missie

Mensen kunnen zelf hun leefomgeving veranderen en verbeteren. Actieve burgers brengen beweging in hun leefomgeving. Als zij omgeven worden door bevlogen professionals, dan worden hun ideeën en plannen sneller werkelijkheid. Dan kan er worden gepland, gebouwd, gewerkt, gedeeld en genoten. Als netwerk van professionals helpen wij actieve burgers bij het verbeteren van hun leefomgeving.

Activiteiten

- * KNHM advies: Advies op maat aan burgerinitiatieven.
- * KNHM Participaties B.V.: Investeren in sociaal ondernemen.
- * Kern met Pit: Leefbaarheidswedstrijd voor burgerinitiatieven.
- * Artcadia: Techniek- en kunstwedstrijd voor jongeren.

Organisatie

Wij zijn een netwerk van circa 170 professionals. Zij hebben hun sporen verdiend in het openbaar bestuur, als adviseur of ondernemer. Op 31 december is de vereniging KNHM gewijzigd naar een stichting. De twaalf provinciale afdelingen zijn formeel nog twaalf aparte stichtingen, die in het eerste half jaar van 2021 opgeheven zullen worden. De afdelingen worden vanaf dat moment adviesteams zonder juridische status. Vanuit deze afdelingen begeleiden onze professionals op vrijwillige basis initiatiefnemers. Dit doen ze samen met de projectadviseurs die werken vanuit ons bureau in Arnhem. Daarnaast kunnen we ook expertise inzetten van het advies- en ingenieurbureau ARCADIS. ARCADIS doet dit vanuit haar maatschappelijke betrokkenheid.

Activiteiten 2020

Zie jaarbericht 2020 op www.knhm.nl.

Begroting 2021

De eerste concept begroting is op 4 december 2020 in het bestuur vastgesteld. Op 26 maart 2021 zal het bestuur en de Algemene Ledenvergadering de begroting definitief vaststellen.

1.4 Bestuursverslag directie

Beleid omtrent de omvang en functie van het vrij besteedbare vermogen.

Het beleid omtrent de functie en omvang van het vrij besteedbare vermogen is neergelegd in het meerjarig KNHM Uitvoeringsplan 2016-2019. Hierin is aangegeven een besteding van € 2.413.500 in 2016, € 2.456.055 in 2017, € 2.499.887 in 2018 en € 2.545.033 in 2019. In haar vergadering van 6 december 2019 heeft het bestuur besloten het KNHM Uitvoeringsplan 2016-2019 te verlengen voor een periode van twee jaar. De maximale bestedingen voor 2020 en 2021 zijn gelijk aan de besteding van 2019. Deze besteding wordt gefinancierd uit de jaarlijkse inkomsten uit aandelen, obligaties en uit het vermogen. De gelden worden beschikbaar gesteld aan de doelstelling en activiteiten van KNHM, zoals beschreven in het KNHM Uitvoeringsplan 2016-2019.

Baten

De baten rente en beheersvergoeding Stichting Marius Tonckens fonds zijn jaarlijks terugkerend. Als bestuur en beheerder van Stichting Marius Tonckens-fonds ontvangt KNHM een jaarlijkse vergoeding. De stichting is eigenaar van een landgoed van circa 300 ha, 2 boerderijen en 10 woningen. Statutair is vastgelegd dat een deel van de overwinst jaarlijks beschikbaar wordt gesteld aan de gemeenschap van de oude gemeente Zuidwolde. Daarnaast kunnen er bijzondere baten zijn.

Uitgangspunten financieel beleid

Voor een stabiel en transparant financieel beleid is een aantal uitgangspunten gedefinieerd. Deze uitgangspunten zijn:

1. Gezien het strategisch partnerschap met Arcadis belegt KNHM foundation een substantieel deel van haar vermogen in Arcadis.
2. De overige beleggingen worden duurzaam en defensief belegd in aandelen en obligaties. De beleggingsportefeuille bestaat voor minimaal 20% en maximaal 30% uit aandelen, voor minimaal 50% en maximaal 80% uit obligaties en voor minimaal 0% en maximaal 30% uit liquiditeiten.
3. De jaarlijkse begroting van KNHM foundation en Participaties wordt minimaal voor 75% gefinancierd uit het jaarlijkse dividend van Arcadis. De overige 25% wordt gefinancierd uit overige opbrengsten en/of vermogen. In mei 2020 is door Arcadis besloten geen dividend uit te keren over 2019. Gezien de bijzondere omstandigheden veroorzaakt door de wereldwijde pandemie verwachten we dat dit een eenmalige incident is. Over 2020 heeft Arcadis inmiddels toegezegd € 0,60 per aandeel uit te gaan keren.
4. Indien het dividend van Arcadis lager uitvalt dan begroot zal de begroting van KNHM foundation en Participaties worden heroverwogen.
5. De leningen en deelnemingen die worden gedaan door KNHM participaties in bewonersbedrijven worden gefinancierd uit het vermogen van KNHM foundation.

1.4 Bestuursverslag directie

Door het Coronavirus is een wereldwijde crisis ontstaan. De uitbraak heeft in 2020 gevolgen gehad voor de activiteiten van KNHM foundation en KNHM participaties B.V. en zal dit in 2021 ook nog hebben. De maatregelen die door het kabinet in 2020 en 2021 zijn genomen hebben tot gevolg dat:

1. De meeste bijeenkomsten zijn afgelast of online plaats hebben gevonden of zullen vinden.
2. De nieuwe en lopende adviestrajecten gaan door met gebruikmaking van digitale communicatiemiddelen.
3. Een aantal maatschappelijke initiatieven zijn in financiële problemen gekomen. KNHM foundation blijft hen adviseren bij het nemen van adequate maatregelen.
4. Een aantal (bewoners)bedrijven waarin KNHM participaties heeft geïnvesteerd ondervinden de consequenties van de crisis. Duidelijk is dat ook zij gebruik kunnen maken van de maatregelen die het kabinet heeft aangekondigd. KNHM foundation zal deze (bewoners)bedrijven met raad en daad bijstaan.
5. De crisis heeft een beperkt gevolg voor de liquiditeitspositie van KNHM foundation en KNHM participaties B.V. De vermogenspositie kan de teruglopende inkomsten door de afwezigheid van de dividenduitkering van Arcadis N.V. tot nu toe opvangen.
6. Door de crisis zijn de beurzen hard geraakt in het eerste deel van 2020. Ultimo 2020 zijn de koersen weer gestegen waardoor de effectenportefeuille van KNHM Foundation fors in waarde is gestegen.
7. Een groot deel van het vermogen van KNHM foundation is belegd in aandelen Arcadis. De koers van Arcadis wereldwijd is gestegen. De verwachting is dat over 2020 een dividend van € 0,60 per aandeel zal worden uitgekeerd.
8. De werkzaamheden van het bureau (en personeel) kunnen doorgang blijven vinden. Zij maken gebruik van de uitstekende digitale faciliteiten van Arcadis.

Arnhem, 19 maart 2021

J. Tiemersma
Directeur

2. JAARREKENING

2.1 Balans per 31 december 2020

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Inventaris	<u>17.902</u>	17.902	<u>26.778</u>	26.778
<i>Financiële vaste activa</i>				
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	1.891.932		1.766.316	
Overige beleggingen	<u>90.712.440</u>		<u>69.711.705</u>	
		92.604.372		71.478.021
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Vorderingen op groepsmaatschappijen	16.093		-	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	60.977		238.207	
Overlopende activa	<u>140.559</u>		<u>237.026</u>	
		217.629		475.233
<i>Effecten</i>		24.164.964		22.523.738
<i>Liquide middelen</i>		2.133.555		4.370.203
Totaal activazijde		<u><u>119.138.422</u></u>		<u><u>98.873.973</u></u>

2.1 Balans per 31 december 2020

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Stamkapitaal	1.361.341		1.361.341	
Herwaarderingsreserve	88.516.966		67.516.231	
Overige reserves	<u>29.001.726</u>		<u>29.297.834</u>	
		118.880.033		98.175.406
Kortlopende schulden				
Crediteuren	92.249		148.802	
Schulden aan groepsmaatschappijen	-		285.509	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-		23.705	
Overlopende passiva	<u>166.140</u>		<u>240.551</u>	
		258.389		698.567
Totaal passivazijde		<u><u>119.138.422</u></u>		<u><u>98.873.973</u></u>

2.2 Staat van baten en lasten over 2020

	Werkelijk 2020 €	Begroot 2020 €	Werkelijk 2019 €
<u>BATEN</u>			
Diverse baten	214.560	30.000	38.936
Bijdrage inzake Kern met Pit	22.250	20.000	20.250
Totale baten	236.810	50.000	59.186
<u>LASTEN</u>			
Salariskosten inclusief sociale lasten	634.346	675.000	601.966
Afschrijvingskosten	8.876	9.000	8.995
Overige personeelskosten	66.155	75.000	133.288
Huisvestingskosten	91.026	100.000	90.767
Bestuurskosten	911	15.000	11.671
Landelijke netwerkbijeenkomst vrijwilligers	11.886	20.000	13.354
Kantoorkosten	63.080	75.000	62.411
Advies- en juridische kosten	55.987	0	9.622
Financieel beheer kosten	100.016	65.000	53.766
Afdrachten afdelingen	28.369	75.000	79.406
Kosten afdelingen	22.524	50.000	28.743
Projectuitgaven	596.368	700.000	601.429
Totale lasten	1.679.544	1.859.000	1.695.418
<u>Resultaat uit bedrijfsvoering</u>	(1.442.734)	(1.809.000)	(1.636.232)
Resultaat deelneming KNHM Participaties B.V.	25.616		168.207
Rente rekening courant KNHM Participaties B.V.	(5.062)		12.034
Bankrente	(5.053)		(6.380)
Opbrengsten effecten			
Dividend Arcadis N.V.	0	1.878.660	1.576.732
Opbrengst overige effecten	475.565	400.000	267.680
Waardeverschillen aandelen en obligaties	655.560	0	24.132
Totaal opbrengst effecten en deelneming	1.146.626	2.278.660	2.042.405
<u>SALDO van baten en lasten</u>	(296.108)	469.660	406.173

2.3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De Stichting Koninklijke Nederlandsche Heidemaatschappij is een stichting, de jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor niet-winstgevende organisaties (Rjk; afdeling C), en daarbij wordt gebruik gemaakt van de geldende vrijstellingen. Als gevolg van de vrijstelling voor kleine rechtspersonen is afgezien van formele consolidatie.

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2020 waren gemiddeld 9,5 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2019 waren dit 9,5 werknemers.

Verbonden partijen

Naast de maatschappijen die onder de financiële vaste activa zijn vermeld, zijn nog de volgende verbonden partijen verbonden met de stichting:

Stichting Marius Tonckensfonds. Het bestuur van de stichting wordt gevormd door het bestuur van de KNHM. Op basis van de consolidatie vrijstelling op basis van omvang behoeft de jaarrekening van het Marius Tonckensfonds niet mee-geconsolideerd te worden met de jaarrekening van de KNHM.

Continuïteit van de activiteiten

Door het Coronavirus is een wereldwijde crisis ontstaan. De uitbraak heeft in 2020 gevolgen gehad voor de activiteiten van KNHM foundation en KNHM participaties B.V. en zal dit in 2021 ook nog hebben. De maatregelen die door het kabinet in 2020 en 2021 zijn genomen hebben tot gevolg dat:

1. De meeste bijeenkomsten zijn afgelast of online plaats hebben gevonden of zullen vinden.
2. De nieuwe en lopende adviestrajecten gaan door met gebruikmaking van digitale communicatiemiddelen.
3. Een aantal maatschappelijke initiatieven zijn in financiële problemen gekomen. KNHM foundation blijft hen adviseren bij het nemen van adequate maatregelen.
4. Een aantal (bewoners)bedrijven waarin KNHM participaties heeft geïnvesteerd ondervinden de consequenties van de crisis. Duidelijk is dat ook zij gebruik kunnen maken van de maatregelen die het kabinet heeft aangekondigd. KNHM foundation zal deze (bewoners)bedrijven met raad en daad bijstaan.
5. De crisis heeft een beperkt gevolg voor de liquiditeitspositie van KNHM foundation en KNHM participaties B.V. De vermogenspositie kan de teruglopende inkomsten door de afwezigheid van de dividenduitkering van Arcadis N.V. tot nu toe opvangen.
6. Door de crisis zijn de beurzen hard geraakt in het eerste deel van 2020. Ultimo 2020 zijn de koersen weer gestegen waardoor de effectenportefeuille van KNHM Foundation fors in waarde is gestegen.
7. Een groot deel van het vermogen van KNHM foundation is belegd in aandelen Arcadis. De koers van Arcadis wereldwijd is gestegen. De verwachting is dat over 2020 een dividend van € 0,60 per aandeel zal worden uitgekeerd.
8. De werkzaamheden van het bureau (en personeel) kunnen doorgang blijven vinden. Zij maken gebruik van de uitstekende digitale faciliteiten van Arcadis.

Conclusie: De continuïteit van Stichting KNHM is zeker niet in gevaar door bovenstaande ontwikkelingen.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

2.3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's. Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. Eventuele koersverschillen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2020

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen is het verlies over het boekjaar 2020 ten bedrage van € 296.108 in mindering gebracht op de overige reserves. Dit is reeds in de jaarrekening verwerkt.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarop invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen netto-vermogenswaarde. Deelnemingen waarop deze invloed ontbreekt, worden opgenomen tegen verkrijgingsprijs, rekening houdend met een voorziening voor waardeverminderingen.

De aandelen van Arcadis N.V. worden gewaardeerd tegen de actuele waarde, gebaseerd op de beurswaarde. Ongerealiseerde waardeverschillen die in het boekjaar optreden worden toegevoegd c.q. onttrokken aan de, onder het eigen vermogen opgenomen, herwaarderingsreserve aandelen Arcadis N.V.. Gerealiseerde waardeverschillen die in het boekjaar optreden worden toegevoegd c.q. onttrokken aan de overige reserves.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Effecten

De effecten worden gewaardeerd tegen beurswaarde. De waardeverschillen gedurende het boekjaar, zijnde het verschil tussen de oorspronkelijke aanschafwaarde en de beurswaarde, worden verwerkt in de exploitatierekening.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de onderneming. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

2.3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Langlopende en kortlopende schulden

Opgenomen leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Baten en lasten

Met inachtneming van de grondslagen voor de waardering van activa en passiva wordt het resultaat bepaald als het verschil tussen de baten en lasten, berekend op basis van historische uitgaafprijzen.

In de exploitatierekening worden de baten en lasten verantwoord die gedurende het boekjaar voortvloeien uit de activiteiten.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van de vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen. Boekwinsten echter alleen voor zover deze niet in mindering zijn gebracht op vervangende investeringen.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -kosten van uitgegeven en ontvangen leningen.

Aandeel in het resultaat van deelnemingen

Resultaten van niet-geconsolideerde deelnemingen worden verantwoord overeenkomstig de netto-vermogenswaardemethode. Voor zover niet volgens de netto-vermogenswaarde wordt gewaardeerd betreft het resultaat de in het boekjaar ontvangen dividenden.

2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2020

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Inventaris €
Aanschafwaarde	186.870
Cumulatieve afschrijvingen	-160.092
Boekwaarde per 1 januari	26.778
Afschrijvingen	-8.876
Mutaties 2020	-8.876
Aanschafwaarde	186.870
Cumulatieve afschrijvingen	-168.968
Boekwaarde per 31 december	17.902

Voor een gedetailleerd overzicht van de materiële vaste activa verwijzen wij u naar de bijlagen.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

De belangen van de vennootschap in groepsmaatschappijen zijn als volgt verdeeld:

Naam	Vestigings- plaats	Aandeel in kapitaal	Eigen vermogen conform laatst vastgestelde jaarrekening	Resultaat conform laatst vastgestelde jaarrekening
		%	€	€
KNHM Participaties B.V.	Arnhem	100	1.891.932	25.616
			31-12-2020 €	31-12-2019 €
Deelnemingen in groepsmaatschappijen			1.891.932	1.766.316
KNHM Participaties B.V.				

2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2020

	2020	2019
	€	€
<i>KNHM Participaties B.V.</i>		
Boekwaarde per 1 januari	1.766.316	898.109
Agiostorting	100.000	700.000
Aandeel in het resultaat	25.616	168.207
Boekwaarde per 31 december	<u>1.891.932</u>	<u>1.766.316</u>
 Overige beleggingen		
ARCADIS N.V.	<u>90.712.440</u>	<u>69.711.705</u>

Het aandelenbezit bedraagt 3.354.750 stuks (2019: 3.354.750 stuks) van nominaal € 0,02 (2019: € 0,02) elk. De beurswaarde per aandeel ultimo 2020 bedroeg € 27,04 (ultimo 2019 € 20,78). De koersresultaten op de waardeverandering van aandelen Arcadis worden overeenkomstig artikel 2:384 lid 7 BW direct gemuteerd in een herwaarderingsreserve.

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen op groepsmaatschappijen

Vordering op KNHM Participaties B.V.	<u>16.093</u>	<u>-</u>
--------------------------------------	---------------	----------

Over de vordering is 4% rente verschuldigd.

	2020	2019
	€	€
<i>Vordering op KNHM Participaties B.V.</i>		
Stand per 1 januari	-	64.373
Omslag rekening courant	-285.509	-64.373
Diverse overboekingen	479.518	-
Bijdrage extern fonds	-320.939	-
Doorbelastingen KNHM	248.085	-
Agiostorting	-100.000	-
	<u>21.155</u>	<u>-</u>
Rente	-5.062	-
Stand per 31 december	<u>16.093</u>	<u>-</u>

De rekening courant verhouding met KNHM Participaties BV is ultimo 2020 omgeslagen van een schuld naar een (relatief kleine) vordering. Omdat KNHM Participaties B.V. niet over voldoende liquide middelen beschikt, stort KNHM periodiek liquide middelen zodra hiervoor behoefte is om de activiteiten van KNHM Participaties te kunnen uitvoeren.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Overige belastingen	<u>60.977</u>	<u>238.207</u>
---------------------	---------------	----------------

Overige belastingen

Te ontvangen dividendbelasting	<u>60.977</u>	<u>238.207</u>
--------------------------------	---------------	----------------

2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2020

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Overlopende activa		
Bankrente ASN Bank N.V.	-	400
Vooruitbetaalde kosten	-	400
Couponrente	86.385	207.367
Nog te ontvangen bedragen	54.174	28.771
Te vorderen netto loon	-	88
	<u>140.559</u>	<u>237.026</u>
	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Effecten		
Aandelen	7.717.677	7.318.475
Obligaties	16.447.287	15.205.263
	<u>24.164.964</u>	<u>22.523.738</u>
Liquide middelen		
NL04 RABO 0171 6032 65	1.451	10.505
NL63 ASNB 0951 9050 66	981.416	1.709.318
NL71 RABO 0304 9369 01	-	1.613
NL37 GILL 0211 7405 94	1.150.688	2.648.767
	<u>2.133.555</u>	<u>4.370.203</u>

2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2020

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Stamkapitaal

Stand per 31 december	<u>1.361.341</u>	<u>1.361.341</u>
-----------------------	------------------	------------------

Het stamkapitaal van de stichting is ontstaan doordat Heidemij Holding N.V. fondsen ter beschikking heeft gesteld uit hoofde van een overeenkomst.

Herwaarderingsreserve

Stand per 1 januari	67.516.231	33.566.161
Ongerealiseerde waardeverschillen	<u>21.000.735</u>	<u>33.950.070</u>
Stand per 31 december	<u>88.516.966</u>	<u>67.516.231</u>

Overige reserves

Stand per 1 januari	29.297.834	28.891.661
Uit voorstel resultaatbestemming	<u>-296.108</u>	<u>406.173</u>
Stand per 31 december	<u>29.001.726</u>	<u>29.297.834</u>

KORTLOPENDE SCHULDEN

Crediteuren

Crediteuren	<u>92.249</u>	<u>148.802</u>
-------------	---------------	----------------

Schulden aan groepsmaatschappijen

Rekening courant KNHM Participaties B.V.	<u>-</u>	<u>285.509</u>
--	----------	----------------

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>
<i>Rekening courant KNHM Participaties B.V.</i>		
Stand per 1 januari	285.509	-
Omslag rekening courant	-285.509	-64.373
Overboekingen voor betalingen	-	-420.750
Bijdrage extern fonds	-	316.134
Doorbelastingen KNHM	-	-233.468
Agio'storting	-	700.000
	-	297.543
Rente	-	-12.034
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>285.509</u>

De rekening courant verhouding met KNHM Participaties B.V. is ultimo 2020 omgeslagen van schuld naar een (relatief kleine) vordering.

2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2020

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	-	23.705
<i>Loonheffing</i>		
Loonheffing laatste periode	-	23.705
	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Overlopende passiva		
Projectbegeleiding	39.413	97.314
Reservering vakantiegeld	26.683	24.982
Reservering vakantiedagen	30.995	28.628
Reservering winstuitkering	13.899	13.201
Overige overlopende passiva	55.150	76.426
	<u>166.140</u>	<u>240.551</u>

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

Huurverplichtingen

De totale huisvestingskosten in 2020 bedragen (exclusief doorbelasting aan KNHM Participaties B.V.) €119.731. De verwachte huurlast voor 2021 zal op gelijk niveau blijven.

Fiscale eenheid omzetbelasting

De stichting maakt sinds 1 januari 2016 deel uit van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting met KNHM Participaties B.V. Op grond daarvan is de stichting hoofdelijk aansprakelijk voor de omzetbelasting van de fiscale eenheid als geheel.

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020

	2020	2019
	€	€
Baten		
Beheervergoeding Marius Tonckens-Fonds	29.202	38.936
Bijdrage Provincie Utrecht inzake Kern met Pit	22.250	20.250
Bijdrage Arcadis inzake onderzoek rol tijdens WOII	160.358	-
Stichting Kansfonds	25.000	-
	<u>236.810</u>	<u>59.186</u>

Radboud University is in 2017 in opdracht van KNHM een onderzoek gestart naar de rol van de KNHM in WOII. Arcadis N.V. heeft besloten voor 50% bij te dragen in de kosten. De verantwoorde bijdrage heeft betrekking op 2017 tot en met 2020. De verdeling is als volgt toe te rekenen aan de boekjaren: 2017 - € 16.852, 2018 - € 42.928, 2019 - € 46.403, 2020: € 54.174. Naar alle verwachting is in 2021 het onderzoek afgerond. De bijdragen hebben betrekking voor zijn als volgt verdeeld over de jaren:

Personeelskosten

Lonen en salarissen	441.143	417.430
Sociale lasten	95.797	98.873
Pensioenlasten	97.406	85.663
	<u>634.346</u>	<u>601.966</u>

Bruto lonen	597.884	576.373
Mutatie vakantiegeldverplichting	43.055	44.790
Mutatie te betalen winstuitkering aandelen Arcadis N.V.	16.655	16.352
Mutatie reservering vakantiedagen	2.366	-4.976
Subtotaal	<u>659.960</u>	<u>632.539</u>
Ontvangen uitkeringen UWV ziekengeld	-	-10.417
Doorberekende loonkosten KNHM Participaties B.V.	<u>-218.817</u>	<u>-204.692</u>
	<u>441.143</u>	<u>417.430</u>

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2020 waren gemiddeld 9,5 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2019 waren dit 9,5 werknemers.

Afschrijvingen materiële vaste activa

Afschrijving inventaris	8.876	8.995
	<u>8.876</u>	<u>8.995</u>

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020

	2020 €	2019 €
Overige bedrijfskosten		
Overige personeelskosten	66.155	133.288
Huisvestingskosten	91.026	90.767
Advies- en juridische kosten	55.987	9.622
Kantoorkosten	63.080	62.411
Financieel beheer kosten	100.016	53.766
Bestuurskosten	911	11.671
Projectuitgaven	596.368	601.429
Afdrachten en kosten afdelingen	62.779	121.503
	<u>1.036.322</u>	<u>1.084.457</u>

<i>Projectuitgaven</i>		
Projectbegeleiding	-20.226	-32.234
KNHM-ARCADIS MVO programma	164.098	181.348
Kern met Pit Nederland	236.636	214.556
Kennis en Communicatie	122.363	144.952
Kosten onderzoek rol KNHM in WOII	93.497	92.807
	<u>596.368</u>	<u>601.429</u>

De kosten voor projectbegeleiding zijn fors afgenomen in 2020, net als in 2019. De laatste jaren is er een verschuiving van geldelijke steun voor projecten naar personele ondersteuning. Ook zijn er een aantal projecten afgesloten waarbij niet de volledig toegekende bijdrage is opgenomen.

<i>Afdrachten en kosten afdelingen</i>		
Afdrachten afdelingen	28.369	79.406
Kosten afdelingen	12.624	15.943
Vergoeding ICT middelen vrijwilligers	9.900	12.404
Landelijke teams/vergaderkosten/brainstormsessies	-	396
Landelijke netwerkbijeenkomst vrijwilligers	11.886	13.354
	<u>62.779</u>	<u>121.503</u>

Financiële baten en lasten

Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten

Dividend ARCADIS N.V.	-	1.576.732
Dividend aandelen	140.282	56.447
Opbrengst obligaties	335.283	211.233
	<u>475.565</u>	<u>1.844.412</u>

Arcadis N.V. heeft, na de uitbraak van de corona pandemie, besloten geen dividend uit te keren over 2019.

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020

	2020 €	2019 €
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rente rekening courant KNHM Participaties B.V.	-	12.034
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten		
Waardeverschillen aandelen en obligaties	655.560	24.132
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Rente rekening courant KNHM Participaties B.V.	5.062	-
Rentelasten banken	5.053	6.380
	10.115	6.380
Aandeel in het resultaat van deelnemingen		
Deelneming KNHM Participaties B.V.	25.616	168.207

Arnhem,
Stichting Koninklijke Nederlandsche Heidemaatschappij
Namens deze

J. Tiemersma

A. Jorritsma-Lebbink

M. Neijzen - Trompetter

G. Breeman

H.S. Draai

H.A. Zanting

G.H.E. Blaquièr-Schalen

4. BIJLAGEN

4.1 Staat van de vaste activa

Omschrijving	Datum	Aanschafwaarde			
		Aanschaf- fingen tot 01-01-2020	Inves- teringen 2020	Desinves- teringen 2020	Aanschaf- fingen t/m 31-12-2020
		€	€	€	€
Materiële vaste activa					
<i>Inventaris</i>					
Software Navision		106.530			106.530
Ledenadministratieprogramma	16-04-1999	6.526			6.526
HP Color Inkjet Printer	04-02-2002	493			493
Liberty HP Printer	21-08-2006	2.723			2.723
Dell computer	02-01-2007	2.790			2.790
Dell computer	01-02-2007	1.496			1.496
Dell computer	01-02-2007	1.231			1.231
Dell computer	06-06-2007	1.055			1.055
Dell computer	14-07-2007	996			996
Dell computer	14-07-2007	1.020			1.020
Dell computer	24-10-2008	2.450			2.450
Dell computer	12-06-2010	1.079			1.079
Dell computer	20-12-2010	4.522			4.522
Acer H5360	25-01-2011	544			544
Dell computer	26-05-2011	1.430			1.430
Dell computer	27-05-2011	1.933			1.933
Laptops 2*	18-04-2012	2.748			2.748
Laptop	14-01-2014	1.032			1.032
Laptop	13-04-2014	1.025			1.025
PDF licentie	16-04-2014	868			868
E-Learning module Typisch KNHM	21-12-2017	41.673			41.673
Software nieuwe website KNHM	13-12-2018	2.706			2.706
		<u>186.870</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>186.870</u>
Totaal materiële vaste activa		<u>186.870</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>186.870</u>
Totaal vaste activa		<u>186.870</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>186.870</u>

Stichting Koninklijke Nederlandsche Heidemaatschappij te Arnhem

Afschrijvingen

Afschrij- vingen tot 01-01-2020	Afschrij- vingen 2020	Afschrij- ving desin- vesteringen	Afschrij- vingen t/m 31-12-2020	Boekwaarde per 31-12-2020	Residu- waarde	Afschrij- vingsper- centage
€	€	€	€	€	€	%
106.530	-	-	106.530	-		20,00
6.526	-	-	6.526	-		20,00
493	-	-	493	-		20,00
2.723	-	-	2.723	-		20,00
2.790	-	-	2.790	-		20,00
1.496	-	-	1.496	-		20,00
1.231	-	-	1.231	-		20,00
1.055	-	-	1.055	-		20,00
996	-	-	996	-		20,00
1.020	-	-	1.020	-		20,00
2.450	-	-	2.450	-		20,00
1.079	-	-	1.079	-		20,00
4.522	-	-	4.522	-		20,00
544	-	-	544	-		20,00
1.430	-	-	1.430	-		20,00
1.933	-	-	1.933	-		20,00
2.748	-	-	2.748	-		20,00
1.032	-	-	1.032	-		20,00
1.025	-	-	1.025	-		20,00
868	-	-	868	-		20,00
16.920	8.335	-	25.255	16.418		20,00
681	541	-	1.222	1.484		20,00
<u>160.092</u>	<u>8.876</u>	<u>-</u>	<u>168.968</u>	<u>17.902</u>	<u>-</u>	
<u>160.092</u>	<u>8.876</u>	<u>-</u>	<u>168.968</u>	<u>17.902</u>	<u>-</u>	
<u>160.092</u>	<u>8.876</u>	<u>-</u>	<u>168.968</u>	<u>17.902</u>	<u>-</u>	

Geconsolideerde balans
Stichting KNHM en KNHM Participaties B.V.

GECONSOLIDEERDE B A L A N S P E R		
Actief	31 december 2020	31 december 2019
	EUR	EUR
<u>VASTE ACTIVA</u>		
<u>Materiële vaste activa</u>	17.902	26.778
<u>Financiële vaste activa</u>	<u>94.222.721</u>	<u>72.778.040</u>
	94.240.623	72.804.818
<u>VLOTTENDE ACTIVA</u>		
<u>Vorderingen</u>	514.665	758.958
<u>Effecten</u>	24.164.964	22.523.738
<u>Liquide middelen</u>	<u>2.176.869</u>	<u>4.384.853</u>
	26.856.498	27.667.549
	<u>121.097.121</u>	<u>100.472.367</u>

31 DECEMBER 2020 (na voorgestelde resultaatverwerking)[illegible]

GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020		
	2020	2019
	EUR	EUR
<u>BATEN</u>		
Bate extern fonds	354.349	445.939
Rentebaten	29.628	23.940
Waardeveranderingen vaste activa	(50.000)	(43.428)
Diverse baten	236.810	59.186
Totale baten	570.787	485.637
<u>LASTEN</u>		
Salariskosten inclusief sociale lasten	853.163	806.658
Afschrijvingskosten	8.876	8.995
Overige personeelskosten	66.155	135.054
Huisvestingskosten	116.684	116.847
Bestuurskosten	5.047	14.373
Landelijke netwerkbijeenkomst vrijwilligers	11.886	13.354
Kantoorkosten	73.253	79.321
Advies- en juridische kosten	80.638	31.947
Financieel beheer kosten	112.375	72.394
Afdrachten afdelingen	22.524	79.406
Kosten en trainingen afdelingen	28.369	28.743
Projectuitgaven	613.753	621.077
Totale lasten	1.992.723	2.008.169
<u>Resultaat uit bedrijfsvoering</u>	(1.421.936)	(1.522.532)
Opbrengsten effecten		
Dividend Arcadis N.V.	0	1.576.732
Opbrengst overige effecten	475.565	334.347
Waardeverschillen aandelen en obligaties	655.560	24.132
Rentelasten en soortgelijke kosten	(5.297)	(6.506)
Totaal opbrengst effecten	1.125.828	1.928.705
<u>SALDO van baten en lasten</u>	(296.108)	406.173

Samenwerking VSB Fonds en KNHM
Begroting en verantwoording 2020

	Begroot	Gerealiseerd	Deel VSBFonds (50%)	
Bijdragen leningen/deelnemingen	€ 665.000	€ 256.275		
Uitbetaalde bijdrage 2020 door VSBFonds aan KNHM Participatie B.V.				
- Haaze-Hoof			€ 37.500	ontvangen 2020
- SCE Eljzen			€ 25.000	ontvangen 2020
- Hortus			€ 50.000	opgevraagd 2021
- Ockenburgh			€ 75.000	opgevraagd 2021
- Cascade			€ 28.138	opgevraagd 2021
			€ 215.638	
<u>Organisatie</u>				
Salariskosten inclusief sociale lasten	€ 215.000	€ 218.817	€ 109.408	
Overige personeelskosten (inhuur, reiskosten, opleiding)	€ 15.000	€ 3.287	€ 1.643	
Huisvestingskosten en automatisering	€ 20.000	€ 28.486	€ 14.243	
Kantoorkosten	€ 5.000	€ 4.919	€ 2.460	
Financieel Beheer en advieskosten	€ 10.000	€ 36.393	€ 18.196	
Bestuurskosten	€ 5.000		€ -	
Reis- en vergaderkosten vrijwillers	€ 5.000	€ 4.136	€ 2.068	
Werving- en selectie opleiding vrijwilligers	€ 10.000	€ -	€ -	
Subtotaal organisatie	€ 285.000	€ 296.037	€ 148.019	
<u>Programma</u>				
MVO programma (inzet specialisten Arcadis)	€ 30.000	€ -		
Proceskosten KNHM Participaties B.V.	€ 30.000	€ 17.385	€ 8.693	
Kennis en communicatie	€ 20.000	€ -	€ -	
Subtotaal programma	€ 80.000	€ 17.385	€ 8.693	
Totaal lasten 2020	€ 365.000	€ 313.422	€ 156.711	
<u>Kosten reeds aangegane projecten (8 projecten)</u>	€ -36.000	€ -36.000	€ -18.000	
<u>voor 30 juni 2016</u>				
Totaal bijdrage in kosten door VSB Fonds			€ 354.349	
Waarvan beheerkosten				138.711,04

Toelichting

Er zijn leningen/participaties geaccordeerd in 2020, te weten:

- Merselo	€ 200.000
- Cascade	€ 56.275
Totaal	€ 256.275
Deel VSB Fonds 50%	€ 128.138

De leningsovereenkomsten van Merselo en Cascade zijn ultimo 2020 nog niet getekend, maar wel goedgekeurd binnen de RvC. Cascade is getekend en tot uitkering gekomen in 2021.